*..... Van Hulp naar Samenwerking .....*

---

**1. INLEIDING**

DE BRUG werkt al jaren met een Beleidsplan. Het Beleidsplan is in feite een nadere concretisering van de doelstellingen van DE BRUG. Het plan geeft richting aan de wijze waarop DE BRUG haar doelen de komende jaren denkt te realiseren.

Dit beleidsplan is voor een belangrijk deel gebaseerd op de - gedurende de ruim 30 jaar dat DE BRUG actief is - opgedane ervaringen. In die zin bouwt het plan voort op voorgaande edities van het beleidsplan. Daarnaast kijkt DE BRUG ook 'naar buiten'. Hoe doen 'anderen' het? Doen zij het beter? Wat kunnen wij van ze leren? Wat is de invloed van veranderende maatschappelijke opvattingen over ontwikkelingssamenwerking?

Dit plan heeft als ondertitel '*Van Hulp naar Samenwerking*'. Hiermee willen we uitdrukken dat DE BRUG meer doet dan geld geven alleen; DE BRUG wil vooral samenwerken met partners in ontwikkelingslanden om goede projecten te realiseren.

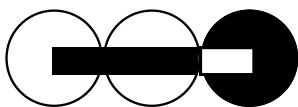
De pijlers van dit plan zijn:

- trouw blijven aan onze missie
- in grote lijnen voortzetting beleid afgelopen jaren
- maximaal uitnutten 'unieke formule' van DE BRUG
- aanscherping projectbeleid: met 'vaste partners' werken
- verbetering communicatie en informatie aan leden en belangstellenden
- initiëren en activeren evenementen
- bestuursparagraaf

Vereniging Ontwikkelingshulp DE BRUG  
Postbus 103  
8000 AC ZWOLLE  
The Netherlands



bankrekening: ABN AMRO Zwolle nr. 42.63.39.150  
website: WWW.DE-BRUG.ORG  
e-mail: [info@de-brug.org](mailto:info@de-brug.org)



## ..... Van Hulp naar Samenwerking .....

### 2. TERUGBLIK

In de afgelopen jaren zijn opnieuw stappen gezet in de ontwikkeling van DE BRUG. We noemen:

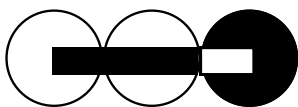
- ✓ het aantal leden/donateurs bedraagt thans ca. 150
- ✓ de totale inkomsten - in 2005: € 10.600 - groeiden tot ruim € 38.000 tot in 2011!
- ✓ de inkomsten van leden/donateurs (inclusief de 'vrije' donaties) groeiden van totaal bijna € 9.800 in 2005) tot ruim € 26.000 in 2011.
- ✓ Aangezien DE BRUG nauwelijks kosten maakt betekent het voorgaande dat we in staat zijn bijna 4 keer zoveel te besteden aan projecten dan in 2005.
- ✓ we zijn officieel partner van Impulsis. Dit betekent tevens dat we voor projecten die aan de criteria van Impulsis voldoen, subsidie kunnen aanvragen. In 2011 ontvingen we € 11.700 aan subsidie.
- ✓ Er is een eerste aanzet gegeven aan het begrip 'partnership'. Op basis van het vorige beleidsplan is een bewuste keuze gemaakt om meer te werken met 'vaste partners'.
- ✓ Als bestuur hebben we - onder deskundige leiding - een workshop gevolgd waarbij we ons bezonnen hebben op onze doelstellingen en de wijze waarop we deze doelstellingen denken te bereiken.

Steeds meer mensen weten de weg te vinden naar DE BRUG. Dat blijkt ook uit de groei van het aantal leden. Daarnaast groeit het netwerk van contacten zowel nationaal als internationaal. Dat is van belang om adviezen in te winnen of voor bezoek en controle van projecten ter plaatse.

Vereniging Ontwikkelingshulp DE BRUG  
Postbus 103  
8000 AC ZWOLLE  
The Netherlands



bankrekening: ABN AMRO Zwolle nr. 42.63.39.150  
website: WWW.DE-BRUG.ORG  
e-mail: [info@de-brug.org](mailto:info@de-brug.org)



## ..... Van Hulp naar Samenwerking .....

### 2. DE WERKWIJZE VAN DE BRUG

Het is goed om nog eens te stil te staan bij datgene dat DE BRUG zo uniek maakt:

- DE BRUG verleent financiële steun aan kleinschalige projecten in ontwikkelingslanden die direct ten goede komen aan de allerarmsten. Daarbij gaat het vrijwel steeds om projecten die concreet zijn en waarbij er een directe relatie bestaat tussen DE BRUG en projectaanvrager.
- In Nederland werkt DE BRUG uitsluitend met vrijwilligers. Mede daardoor kan vrijwel iedere ontvangen euro geheel worden besteed aan projecten.
- DE BRUG 'bedenkt' zelf geen projecten. Altijd wordt uitgegaan van een projectplan dat mensen, uit het gebied waar het project gerealiseerd wordt, zelf hebben opgesteld.
- DE BRUG beoordeelt het projectplan en wint zo nodig extra informatie in. Soms wordt bij andere organisaties - in Nederland of in het gebied waar de aanvraag vandaan komt - informatie of advies ingewonnen. Bij toewijzing van een project is bovendien van belang dat er een goede relatie met projectaanvragers bestaat of kan worden opgebouwd.
- DE BRUG streeft naar een langdurige band met het project en de mensen 'achter het project'.
- DE BRUG is een vereniging met leden en donateurs. Het bestuur moet verantwoording afleggen over het gevoerde beleid. De leden hebben daadwerkelijk inspraak.
- DE BRUG is niet gebonden aan een religieuze, politieke of andere stroming.
- De projectsteun van DE BRUG beperkt zich niet tot een bepaalde stad, streek of land. Integendeel: de BRUG is in vele landen in Azië, Afrika, Latijns Amerika en Oost-Europa actief.
- De steun van DE BRUG beperkt zich niet tot bepaalde doelgroepen, (bijvoorbeeld kinderen) of thema's (bijvoorbeeld landbouw, grote steden, medisch)

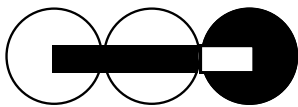
Voor zover ons bekend bestaan er in ons land geen instellingen die vergelijkbaar zijn met DE BRUG! We zijn een unieke vereniging met een 'gouden formule'. Het concept van DE BRUG spreekt mensen aan. Vooral ook omdat is bewezen dat DE BRUG er in slaagt met haar manier van werken concrete doelen te realiseren.

Vereniging Ontwikkelingshulp DE BRUG  
Postbus 103  
8000 AC ZWOLLE  
The Netherlands



bankrekening:  
website:  
e-mail:

ABN AMRO Zwolle nr. 42.63.39.150  
WWW.DE-BRUG.ORG  
[info@de-brug.org](mailto:info@de-brug.org)



## 4. PROJECTEN EN PARTNERS

Mede door het vorige Beleidsplan is het projectbeleid verbeterd.

We kiezen er nu bewust voor om samen te werken met een beperkter aantal partners waarmee we een meerjarige relatie hebben. Bij deze partnerorganisaties ondersteunen we dan meerdere projecten. Dit betekent een beperking van het aantal partners waarmee wordt samengewerkt.

Nadrukkelijk spreken we over partners. Dat houdt in dat DE BRUG en haar partner samenwerken om een project tot een succes te maken. De rol van DE BRUG is dan meer dan alleen geld geven: we voelen ons *mede verantwoordelijk* voor het welslagen van het project. Dat zijn we ook verplicht aan onze leden en donateurs. Alleen al om die reden is het van belang dat we de projecten kritisch volgen o.a. via rapportages.

De reden om het aantal partnerorganisaties te beperken is dat het alleen dan mogelijk is:

- een goede relatie op te bouwen
- meer en betere informatie en daardoor meer grip te verkrijgen op het project
- controle (bezoek ter plaatse!) uit te oefenen

Het voorgaande betekent niet dat andere organisaties dan de 'bekende' partners geen project kunnen indienen bij DE BRUG. Bij aanvragen van 'anderen' wordt echter primair beoordeeld of DE BRUG een partnership wil aangaan. Dat hangt dan weer af van de vraag of wij kunnen beschikken over betrouwbare - bij voorkeur van derden ontvangen - informatie; de mogelijkheid controle uit te oefenen etc. Indien deze vragen niet positief beantwoord worden gaat DE BRUG geen partnership aan en komt een project niet voor sponsoring door DE BRUG in aanmerking!

DE BRUG wenst dit beleid de komende jaren te continueren en aan te scherpen door:

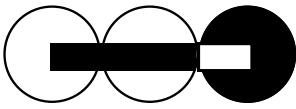
- voor ieder project (partner) met 2 projectcorrespondenten aan te stellen
- met bestaande partners een samenwerkingsovereenkomst op te stellen.

Hierin worden afspraken vastgelegd over rapportages, controles etc. Er worden niet uitsluitend rapportages verwacht over de uitvoering van het project; de projectpartner dient ook te rapporteren of het project - na enige tijd - aan de

Vereniging Ontwikkelingshulp DE BRUG  
Postbus 103  
8000 AC ZWOLLE  
The Netherlands



bankrekening: ABN AMRO Zwolle nr. 42.63.39.150  
website: WWW.DE-BRUG.ORG  
e-mail: [info@de-brug.org](mailto:info@de-brug.org)



## ..... Van Hulp naar Samenwerking .....

oorspronkelijk gestelde doelen beantwoordt.

- besluitvorming in het bestuur uitsluitend te doen plaatsvinden op basis van door projectcorrespondent(en) ingediende voorstellen. Hiertoe wordt een standaard formulier ontwikkeld.
- Onafhankelijke rapportages op te vragen. Dit kunnen rapportages zijn van andere - in de omgeving van het project werkzame - organisaties. Andere mogelijkheden zijn dat gebruikt wordt gemaakt van de diensten van in het land aanwezige functionarissen van andere Nederlandse instellingen.
- Projectbezoek door bestuursleden van DE BRUG of anderen *namens* DE BRUG

DE BRUG blijft actief in meerdere landen. We kiezen er niet voor ons te beperken tot slechts één of enkele landen en/of sectoren. Ook blijft DE BRUG samenwerken met zusterorganisaties in Nederland voor:

- informatie-uitwisseling en advies over specifieke projecten/partners
- controle van projecten ter plaatse

DE BRUG hanteert de volgende criteria waaraan een project moet voldoen:

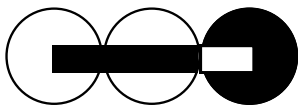
1. Projectaanvraag moet worden ingediend door een partner van DE BRUG  
Voor partnership geldt dat:
  - DE BRUG de doelstellingen van de partner ondersteunt
  - de partner als voldoende betrouwbaar wordt gekwalificeerd. Dit wordt zo nodig getoetst bij derden.
  - er goede communicatie - zonder tussenkomst van anderen - mogelijk is
  - over de voortgang en uiteindelijke resultaten van het project wordt gerapporteerd
  - de mogelijkheid tot controle ter plaatse door of namens DE BRUG aanwezig is.
2. Project moet ten goede komen aan de allerarmsten
3. Project moet een structureel karakter hebben
4. Een deel van de projectkosten moeten worden gedragen door de partnerorganisatie.  
Dit kan door de inzet van arbeid.
5. Afgezien van de eigen bijdrage van de partnerorganisatie draagt DE BRUG (nagenoeg) alle projectkosten. Projecten waarbij DE BRUG slechts een klein deel

Vereniging Ontwikkelingshulp DE BRUG  
Postbus 103  
8000 AC ZWOLLE  
The Netherlands



bankrekening:  
website:  
e-mail:

ABN AMRO Zwolle nr. 42.63.39.150  
WWW.DE-BRUG.ORG  
[info@de-brug.org](mailto:info@de-brug.org)



## ..... Van Hulp naar Samenwerking .....

van de projectkosten draagt zijn feitelijk te groot voor DE BRUG!

Om de kwaliteit van het proces van informatievergaring (over het project) en besluitvorming door het bestuur te verbeteren is het van belang:

- met standaard vragenlijsten te werken
- een transparant besluitvormingsproces te hanteren.

In grote lijnen voltrekt de besluitvorming over een project zich langs de volgende lijnen:

- Ieder project kent 2 projectcorrespondenten. Hierbij onderhoudt de ene correspondent alle contacten met en over het project. De tweede correspondent heeft een meer controlerende en adviserende rol.
- Zodra alle informatie over het project compleet is wordt een voorstel gedaan aan het bestuur. Hiertoe wordt een standaard formulier gebruikt dat vóór de vergadering aan alle bestuursleden wordt toegestuurd.
- Het bestuur beoordeelt het project op basis van de opgestelde criteria. In principe wordt een project goedgekeurd als aan de criteria wordt voldaan. Hierbij streeft het bestuur naar maximale consensus.

In theorie staat de vraag of een project is goedgekeurd los van de vraag of er voldoende geld beschikbaar is om het project te financieren. Dit betekent dat een goedgekeurd project ook daadwerkelijk wordt uitgevoerd indien er voldoende geld beschikbaar is. Indien er meer goedgekeurde projecten zijn dan dat er geld beschikbaar is, dient het bestuur een keuze te maken uit de goedgekeurde projecten. Dit kan betekenen dat projecten alsnog worden

afgewezen, gedeeltelijk worden afgewezen of later worden uitgevoerd.

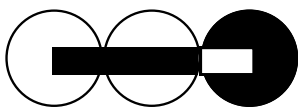
Ook de projectevaluatie - heeft het project gebracht wat beoogd werd - verdient extra aandacht. Het ideaal is natuurlijk dat we ter plaatse met eigen ogen kunnen waarnemen of het project geslaagd is. Omdat DE BRUG dat niet kan betalen zijn we aangewezen op waarnemingen en rapportages van derden. Onafhankelijke rapporten over projecten zijn het meest objectief en daarom uiterst waardevol. Daarom zullen we - vooral bij grote projecten - moeite doen dergelijke rapporten in ons bezit te krijgen.

Vereniging Ontwikkelingshulp DE BRUG  
Postbus 103  
8000 AC ZWOLLE  
The Netherlands



bankrekening:  
website:  
e-mail:

ABN AMRO Zwolle nr. 42.63.39.150  
WWW.DE-BRUG.ORG  
[info@de-brug.org](mailto:info@de-brug.org)



..... *Van Hulp naar Samenwerking* .....

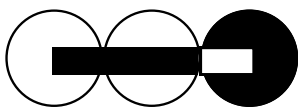
---

Standaard zal - bij afronding van een project - gevraagd worden een vragenlijst in te vullen. Bij sommige projecten kan de waarde pas na verloop van een langere periode worden beoordeeld. Voor deze projecten zal dus ook op langere termijn naar rapportages worden gevraagd.

Vereniging Ontwikkelingshulp DE BRUG  
Postbus 103  
8000 AC ZWOLLE  
The Netherlands



bankrekening: ABN AMRO Zwolle nr. 42.63.39.150  
website: [WWW.DE-BRUG.ORG](http://WWW.DE-BRUG.ORG)  
e-mail: [info@de-brug.org](mailto:info@de-brug.org)



## ..... Van Hulp naar Samenwerking .....

### 5. INFORMATIE EN COMMUNICATIE

Vormt het projectbeleid de belangrijkste pijler van DE BRUG; de informatie en communicatie met en naar leden en andere belangstellenden is bijna even belangrijk. Immers zonder heldere informatie naar onze leden is er geen verantwoording, ontvangen we geen feedback, zijn leden niet betrokken waardoor de kans groot is dat men uiteindelijk afhaakt.

De informatievoorziening heeft de afgelopen jaren enigszins te wensen overgelaten. Zo verscheen de nieuwsbrief niet regelmatig. Voor de komende jaren willen we de informatie en communicatie verbeteren. Dat gebeurt langs de volgende lijnen:

- De **website** [www.de-brug.org](http://www.de-brug.org). Er wordt momenteel gewerkt aan een geheel nieuwe website. De website geeft enerzijds een overzicht van de lopende projecten en anderzijds actuele informatie over recente ontwikkelingen
- De **nieuwsbrief** verschijnt vanaf 2013 twee keer per jaar. Om kosten te besparen willen we leden/donateurs en belangstellenden zoveel mogelijk vragen de nieuwsbrief per email te ontvangen
- **BRUG-avonden**. Het is gebruikelijk dat er minimaal één keer per jaar een BRUG-avond

wordt gehouden. In de praktijk wordt dit dan gecombineerd met de jaarlijkse ledenvergadering waarbij voor het tweede deel van de avond veelal een gastspreker wordt uitgenodigd. Het bestuur beraadt zich op welke wijze deze bijeenkomsten zodanig ingevuld kunnen worden dat het door een grotere groep leden bezocht wordt.

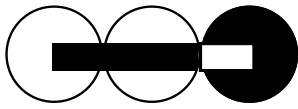
De volledige **naam** van DE BRUG is 'Vereniging Ontwikkelingshulp DE BRUG'. Een lange naam die niet gemakkelijk communiceert. Ook het begrip 'ontwikkelingshulp' is in de loop der jaren meer en meer vervangen door het begrip 'ontwikkelingssamenwerking'. Om deze reden zullen wij in onze communicatie-uitingen in het vervolg de korte benaming 'DE BRUG' voeren.

Vereniging Ontwikkelingshulp DE BRUG  
Postbus 103  
8000 AC ZWOLLE  
The Netherlands



bankrekening: ABN AMRO Zwolle nr. 42.63.39.150  
website: [WWW.DE-BRUG.ORG](http://WWW.DE-BRUG.ORG)  
e-mail: [info@de-brug.org](mailto:info@de-brug.org)





## ..... Van Hulp naar Samenwerking .....

### 6. INKOMSTENWERVING

De belangrijkste inkomsten van bestaan uit contributies/donaties/giften/schenkingen. Over 2011 bedroeg dit een bedrag van ruim 26.000 euro. Dat is 60% van de totale inkomsten van ruim 44.000 euro in dat jaar.

In het bedrag van 26.000 euro is een bedrag van 5.000 euro opgenomen verkregen uit bedrijfssponsoring door een internetbedrijf uit Groningen. DE BRUG hoopt ook de komende jaren een bijdrage te ontvangen.

Niet onbelangrijk zijn een aantal *incidentele bijdragen*. Het gaat hier om een collecte in een kerk voor een bepaald project en giften voor DE BRUG bij pensionering, (huwelijks-) jubilea etc. Het is goed om deze vormen van inkomstenwerving te blijven aanmoedigen ook omdat DE BRUG op deze manier 'in de kijker' wordt gezet wat mogelijk weer nieuwe leden of donateurs kan opleveren.

#### *Project sponsoring*

In 2012 heeft een basisschool in Doetinchem besloten een project van DE BRUG te sponsoren. In samenwerking met onderwijzend personeel en ouderraad is gekozen voor een project voor scholing van meervoudige gehandicapte kinderen in India. Aan kinderen en ouders zijn uitgebreid geïnformeerd over het project en de acties om het benodigde bedrag bijeen te sparen.

Er zijn ook contacten met andere instellingen die een project willen sponsoren.

Het is van groot belang dat DE BRUG open staat voor deze initiatieven en waar mogelijk instellingen zoals scholen, kerken en eventueel vermogende particulieren actief benadert met voorstellen. Daarbij gaat het niet uitsluitend om inkomstenwerving. Het geeft DE BRUG ook de kans haar missie te delen met anderen. De doelstelling van DE BRUG gaat immers verder dan uitsluitend projecthulp; we willen ook aandacht vragen voor de nog altijd schrijnende armoede en ongelijkheid op veel plekken in onze wereld en de noodzaak daar onze ogen niet voor te sluiten.

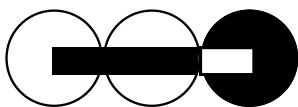
#### *Subsidie*

Van IMPULSIS is in 2011 een bedrag van 11.699 euro subsidie ontvangen. Als gevolg van het beleid van achtereenvolgende kabinetten wordt er bezuinigd op het budget

Vereniging Ontwikkelingshulp DE BRUG  
Postbus 103  
8000 AC ZWOLLE  
The Netherlands



bankrekening: ABN AMRO Zwolle nr. 42.63.39.150  
website: WWW.DE-BRUG.ORG  
e-mail: [info@de-brug.org](mailto:info@de-brug.org)



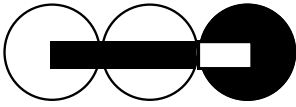
..... *Van Hulp naar Samenwerking* .....

voor ontwikkelingssamenwerking. Het gevolg is dat niet alle ingediende projecten voor subsidie in aanmerking komen. Bovendien is de subsidie per ingediend project verlaagd van 50% tot 33%. Het spreekt vanzelf dat DE BRUG zich blijft inspannen om subsidie voor haar projecten te verwerven. Primair wenden we ons daarbij tot IMPULSIS waarmee we al een aantal jaren goede contacten mee onderhouden. Indien IMPULSIS DE BRUG echter niet van (voldoende) subsidie kan voorzien proberen we andere wegen te bewandelen.

Vereniging Ontwikkelingshulp DE BRUG  
Postbus 103  
8000 AC ZWOLLE  
The Netherlands



bankrekening: ABN AMRO Zwolle nr. 42.63.39.150  
website: [WWW.DE-BRUG.ORG](http://WWW.DE-BRUG.ORG)  
e-mail: [info@de-brug.org](mailto:info@de-brug.org)



## ..... Van Hulp naar Samenwerking .....

### 7. BESTUUR

Het bestuur bestaat momenteel uit 5 leden. Statutair is bepaald dat het bestuur uit minimaal 3 leden moet bestaan. Het daadwerkelijke aantal wordt door de algemene ledenvergadering - op voorspraak van het bestuur - vastgesteld.

Het bestuur staat open voor nieuwe leden. Vooral jonge mensen en vrouwen worden uitgenodigd zich beschikbaar te stellen voor een bestuursfunctie. De meeste van de huidige bestuursleden zijn al vele jaren actief in het bestuur en hebben daardoor een ruime ervaring. Maar mensen met een ander geluid en nieuwe ideeën kunnen zeker iets 'toevoegen' aan de kwaliteit van het bestuur.

Daarnaast is er binnen het bestuur altijd behoefte aan mensen die kunnen enige ervaring hebben met ontwikkelingsprojecten. Dit kan ook als adviseur van het bestuur.

Het bestuur blijft zich inspannen om geschikte kandidaten te vinden.

De taakverdeling binnen het bestuur wordt in onderling overleg bepaald op de eerste bestuursvergadering na de algemene ledenvergadering.

Met betrekking tot door bestuursleden gemaakte kosten geldt als uitgangspunt dat DE BRUG een zo groot mogelijk deel van de ontvangen gelden wenst te besteden aan projecten. Door bestuursleden of vrijwilligers gemaakte onkosten kunnen - na overlegging van onkostennota's e.d. - gedeclareerd worden bij de penningmeester.

Bestuursleden en vrijwilligers ontvangen geen vergoeding voor de tijd die ze besteden aan activiteiten voor DE BRUG. Een uitzondering geldt voor bestuursleden en vrijwilligers die beduidend meer uren besteden aan DE BRUG dan wat gemiddeld genomen verlangd mag worden. In die gevallen kan een vrijwilligersvergoeding worden verleend die binnen de daarvoor geldende fiscale regels als gift mag worden opgevoerd voor de aangifte van de Inkomstenbelasting.

Vereniging Ontwikkelingshulp DE BRUG  
Postbus 103  
8000 AC ZWOLLE  
The Netherlands



bankrekening: ABN AMRO Zwolle nr. 42.63.39.150  
website: WWW.DE-BRUG.ORG  
e-mail: [info@de-brug.org](mailto:info@de-brug.org)