

Vereniging Ontwikkelingshulp De Brug

Beleidsplan 2016-2019

1. INLEIDING

Voor u ligt het beleidsplan 2016 - 2019 van de Vereniging Ontwikkelingshulp De Brug. In dit plan wordt in het kort de oorsprong en de historie van de vereniging beschreven. Vervolgens komen de doelstellingen en positionering van de vereniging aan de orde. Daarna volgt een korte terugblik op de beleidsplanperiode 2013 - 2015 om tenslotte af te ronden met een vooruitblik op de beleidsplanperiode 2016 - 2019 met daarbij de beleidsvoornemens voor die periode.

2. OORSPRONG EN HISTORIE VAN DE BRUG

Wanneer de datum waarop de statuten bij de notaris zijn gepasseerd, 20 mei 1978, als oprichtingsdatum wordt beschouwd, bestaat De Brug in deze beleidsplanperiode 40 jaar. De ledenlijst telt nog verschillende namen van leden van het eerste uur.

Aan de oprichting ging een viertal jaren vooraf waarin enkele werknemers van de voormalige Amrobank maandelijks eigen middelen hebben bijeengebracht en activiteiten op het gebied van ontwikkelingshulp hebben ontwikkeld die rechtstreeks hebben geleid tot de oprichting van De Brug.

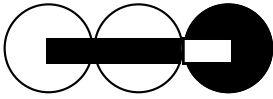
Uitgangspunten van De Brug waren en zijn nog steeds:

- eigen middelen van de leden bijeen brengen;
- voor de inzet van deze middelen wereldwijd, zonder onderscheid naar gezindte, voor de allerarmsten projecten selecteren, realiseren en monitoren op basis van kortlopende financiële verplichtingen, met volledige transparantie naar de leden;
- rechtstreekse contacten leggen en onderhouden met de uitvoeringsorganisaties ter plekke;
- door zelfwerkzaamheid de overheadkosten van De Brug tot het noodzakelijke minimum beperken.

3. DOELSTELLING VAN DE BRUG

De VERENIGING ONTWIKKELINGSHULP DE BRUG heeft haar doelstellingen geformuleerd in Artikel 2 van haar statuten. Dit artikel luidt als volgt:

1. De vereniging heeft ten doel het verlenen van financiële bijstand aan personen en/of instellingen, die deze bijstand op sociale, medische of andere charitatieve gronden behoeven.



Vereniging Ontwikkelingshulp De Brug Beleidsplan 2016-2019

2. Zij tracht dit doel te bereiken door:

- a. het geven van financiële bijdragen;
- b. het samenwerken met daarvoor in aanmerking komende personen, instellingen en/of instanties;
- c. alle andere wettige middelen.

In het huishoudelijk reglement is aan de statutaire doelstelling nadere invulling gegeven onder het hoofdje:

I. Doel. De inhoud hiervan luidt als volgt:

1.1. De vereniging heeft ten doel het verlenen van financiële bijstand aan personen en/of instellingen die deze bijstand op sociale, medische of andere gronden behoeven.

1.2. Deze financiële bijstand wordt verleend aan concreet te omschrijven projecten in ontwikkelingslanden ten behoeve van de allerarmsten met de bedoeling deze mensen een beter bestaan te verschaffen en te doen behouden.

1.3. In incidentele gevallen, gekenmerkt door bijzondere omstandigheden en/of een hoge mate van urgentie, komen ook personen en/of instellingen die niet aan de onder 1.2 genoemde voorwaarden voldoen voor bijstand in aanmerking.

1.4. De vereniging streeft naar een zo groot mogelijke betrokkenheid van haar leden met betrekking tot:

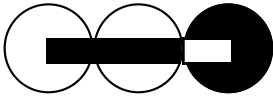
- de uit te voeren en uitgevoerde projecten in het bijzonder

alsmede

- het vraagstuk van het achterblijven van bevolkingsgroepen, en hoe die op niveau te krijgen, in het algemeen.

4. POSITIONERING VAN DE BRUG

De Brug is in het bezit van het CBF-certificaat voor kleine goederdoelen (Centraal Bureau Fondsenwerving). De Brug is door de belastingdienst aangemerkt als een zogenaamde ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling). Hierdoor zijn de donaties aan De Brug fiscaal aftrekbaar. De kosten die samenhangen met de verplichtingen die hier uit voortvloeien vormen in feite vrijwel de enige "overheadkosten" van De Brug.



Vereniging Ontwikkelingshulp De Brug Beleidsplan 2016-2019

De Brug werkt kleinschalig en wereldwijd. Om maximale invloed op het beleid, de keuzes en de uitvoering voor de leden te bereiken is gekozen voor de verenigingsvorm. Dat maakt De Brug in de wereld van de Nederlandse ontwikkelingshulp uniek.

Daarnaast is een kenmerkend verschil met ontwikkelingsorganisaties van grotere omvang dat deze veelal een financiële ondergrens in hun bijdrage aan ontwikkelingsprojecten hanteren. Dit om te voorkomen dat de overheadkosten een te groot aandeel vormen ten opzichte van de projectbijdrage. Dit leidt er toe dat goede projecten die een relatief geringe financiële bijdrage vragen door de grotere ontwikkelingsorganisaties niet worden gesteund.

De Brug kent nauwelijks overheadkosten en heeft een relatief beperkt jaarlijks budget. Dat heeft er toe geleid dat De Brug geen ondergrens stelt aan te verlenen bijdragen en een relatief lage bovengrens hanteert.

Daarnaast draagt De Brug bij voorkeur uitsluitend bij aan projecten, die naast de eigen inbreng van de aanvrager alleen met behulp van De Brug kunnen worden gerealiseerd. Dit vanuit de opvatting dat kwalitatief goede projecten, die met slechts een geringe bijdrage kunnen worden gerealiseerd, ook, en wellicht zelfs vooral gesteund dienen te worden.

Tot slot beoordeelt De Brug aanvragen op het realiseren van een structurele oplossing voor de problemen die aan de projectaanvraag ten grondslag liggen en of de aanvrager, na afronding, zelfstandig en zonder verdere financiële hulp "verder" kan.

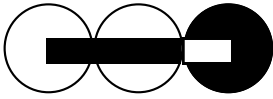
Dit alles resulteert in de volgende beoordelingscriteria:

1. Projectaanvraag moet worden ingediend door een partner van De Brug. Voor partnership geldt dat:

- De Brug de doelstellingen van de partner ondersteunt.
- De partner als voldoende betrouwbaar wordt gekwalificeerd. Dit wordt zo mogelijk getoetst bij derden.
- Er goede communicatie mogelijk is zonder tussenkomst van anderen.
- Over de voortgang en de uiteindelijke resultaten van het project wordt gerapporteerd.
- De mogelijkheid tot controle ter plaatse door of namens De Brug aanwezig is.

2. Projecten moeten ten goede komen aan de allerarmsten.

3. Project moet een structureel karakter hebben.



Vereniging Ontwikkelingshulp De Brug Beleidsplan 2016-2019

4. Een deel van de projectkosten moet worden gedragen door de partnerorganisatie. Dit kan door inzet van arbeid.

5. Afgezien van de eigen bijdrage van de partnerorganisatie draagt De Brug (nagenoeg) alle projectkosten. Projecten waarbij De Brug slechts een klein deel van de projectkosten draagt zijn feitelijk te groot voor De Brug.

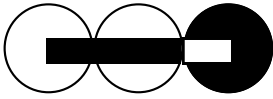
5. TERUGBLIK BELEIDSPLANPERIODE 2013 - 2015

In de afgelopen beleidsplanperiode is vanuit De Brug getracht vorm en een verdergaande inhoud dan tot dan toe gebruikelijk te geven aan het begrip "partnerschap". Met projecten van een aard en omvang die passen binnen de benadering van De Brug is het vrijwel altijd zo dat deze gericht zijn op het oplossen en/of bestrijden van problemen op lokaal niveau. De scope van de aanvragende "partner" gaat daar om begrijpelijke redenen maar zelden bovenuit. In dat perspectief heeft De Brug kunnen constateren dat het niet eenvoudig is om boven het niveau uit te komen van een "financiële" hulprelatie met de aanvragende partij. Daarnaast staat (het gebrek aan omvang van) het budget van De Brug een dergelijke ontwikkeling in de weg, zeker wanneer De Brug wereldwijd wil blijven werken.

Bezoek vanuit Nederland door leden van De Brug aan projecten heeft het inzicht opgeleverd dat dit zeer nuttig is. De betreffende leden van De Brug deden dit op eigen kosten en koppelde dit aan een privéreis naar de betreffende gebieden. Een bezoek aan projecten in India heeft er toe geleid dat De Brug de vereniging heeft "opengesteld" voor leden die onder bepaalde omstandigheden aan individuele kindsponsoring willen doen. De praktijk van één van de projecten in India leerde dat het sponsoren van een kind niet uitsluitend ten goede komt aan één kind, maar ook aan de school waar het kind verblijft en aan het gezin waarin het kind opgroeit.

In 2015 is een einde gekomen aan de relatie met Impulsis omdat de organisatie ophoudt te bestaan. In de praktijk van alledag betekent dit dat de financiële middelen ingaande 01-01-2016 jaarlijks met meer dan € 10.000,00 zullen afnemen voor De Brug.

In de afgelopen jaren nam het aantal hulpvragen uit India, met name vanuit Tamil Nadu enorm toe. Dat heeft het bestuur van De Brug doen besluiten om nog uitsluitend aanvragen vanuit Tamil Nadu in behandeling te nemen wanneer deze komen van instellingen die eerder een bijdrage hebben ontvangen. Alle andere nieuwe aanvragen worden afgewezen teneinde de focus gericht te houden op "wereldwijd" werken. In de praktijk van 2015 heeft dat geleid tot het honoreren van projecten in Afrika, Zuid-Amerika en Azië.



Vereniging Ontwikkelingshulp De Brug Beleidsplan 2016-2019

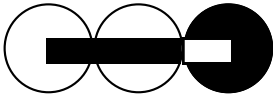
6. VOORUITBLIK EN BELEIDSVOORNEMENS 2016 - 2019

6.1. Leden

- De Brug telt per 01-01-2016 105 leden; het totaal van contributies, donateurs, giften en schenkingen bedroeg in 2015 € 19.156,00. Het voornemen is om het aantal leden te verdubbelen onder het motto: ieder lid zorgt voor een nieuw lid.
- De communicatie met de leden zal worden geïntensiveerd. Van ieder nieuw project zullen de leden via een e-mailbericht op de hoogte worden gesteld.
- Gestimuleerd wordt dat projecten worden ingebracht door de leden vanuit hun omgeving c.q. infrastructuur.
- De leden zullen worden gestimuleerd om ten behoeve van De Brug inkomsten genererende activiteiten te ontwikkelen in hun omgeving (kerk, school, vereniging, enzovoort). Hiertoe wordt de mogelijkheid gecreëerd een passend project te selecteren en te adopteren.
- De leden zullen worden gewezen op de mogelijkheid van het bezoeken van een project wanneer het valt te combineren met een privéreis. De introductie van een bezoek geschiedt door het bestuur. Het bestuur verkent de mogelijkheden om dit te stimuleren in brede zin.
- De leden kunnen in principe projectcorrespondent zijn, zulks onder verantwoordelijkheid en in afstemming met het lid van het bestuur dat is belast met het zogenaamde "projectmanagement".
- Als lid zullen worden aangemerkt iedereen die in het voorafgaande kalenderjaar een individuele financiële bijdrage heeft verstrekt aan De Brug.

6.2. Financiën

- De financiële basis van De Brug is het geld dat door de leden wordt ingebracht. Het voornemen is om die inbreng te vergroten door aanwas van nieuwe leden en het stimuleren van de verhoging van de individuele bijdrage.
- Het opheffen van Impulsis per 01-01-2016 betekent een financiële aderlating voor De Brug. Het beleidsvoornemen is er op gericht er naar te streven om bij de dragende organisaties van Impulsis, te weten ICCO, Edukans en Kerk in Actie als ook bij andere passende organisaties als Wilde Ganzen, Delta Lloyd Foundation, enzovoort, te onderzoeken of een relatie en/of samenwerking met De Brug tot de mogelijkheden behoort.



Vereniging Ontwikkelingshulp De Brug Beleidsplan 2016-2019

6.3. Projecten

- Als gevolg van de verwachte terugloop van middelen is het voornemen om terughoudend om te gaan met de (niet absolute) bovengrens van de bijdrage aan projecten van € 8.000,00.
- In het licht van het hierboven genoemde is het des te meer zaak om projecten te selecteren en met beperkte middelen te realiseren die lokaal dan wel regionaal van structurele en zo mogelijk innovatieve betekenis zijn.
- Iedere organisatie waarvan de aanvraag is gehonoreerd is "partner". Met partners wordt getracht een relatie te creëren die stimulerend is wat betreft het realiseren van het project.
- Passende projecten van partners waarmee goede ervaringen zijn opgedaan genieten enige voorkeur.
- Passende projecten van lokale dan wel regionale aanvragers die beschikken over te consulteren contacten in Nederland genieten eveneens enige voorkeur.

6.4. Bestuur

- Tussen projectcorrespondenten en bestuur wordt meer scheiding aangebracht. In 2015 is enige ervaring opgedaan met het in het leven roepen van de functie van "projectmanager", die deel uit maakt van het bestuur. De projectmanager is verantwoordelijk voor de selectie van de binnengekomen aanvragen die passen binnen de, door De Brug gestelde kaders. Vervolgens worden de geselecteerde aanvragen door de projectmanager toegewezen aan de projectcorrespondenten. Wanneer naar het oordeel van de projectcorrespondent en de projectmanager op een aanvraag beslist kan worden dan legt de projectmanager dit, voorzien van zijn advies ter besluitvorming voor aan het bestuur.